

# REGIO WEST-BRABANT

## Bestuursrapportage januari – mei 2011

### Inhoudsopgave

	Pagina
Inleiding	2
Algemeen	3
<b>THEMA'S BESTUURSOPDRACHTEN</b>	
1. Ruimtelijke ontwikkelingen en wonen	4
2. Sociaal Economische zaken	6
3. Mobiliteit	10
4. Duurzame ontwikkelingen	12
5. Lobby en public relations	15
6. Zorg, welzijn en onderwijs	18
7. Middelen	20
Gerelateerde onderwerpen	23

# INLEIDING

Hierbij bied ik u de eerste bestuursrapportage van de gemeenschappelijke regeling “Regio West-Brabant” aan. In deze rapportage staan de inspanningen van het Algemeen Bestuur (AB) over het eerste half jaar van 2011 weergegeven. In de tweede bestuursrapportage van dit jaar zal ook de financiële verantwoording in de bestuursrapportage worden opgenomen.

Als vervolg op het aflopende convenant uit 2007, en de daarbij behorende Strategische Agenda 2008-2011, is de geïntensiveerde samenwerking Regio West-Brabant tot stand gekomen. Sinds januari 2011 is de Gemeenschappelijke Regeling Regio West-Brabant van start gegaan. Verscheidene samenwerkingsverbanden zijn opgeheven, de liquidatie van deze regelingen is gestart in 2011, en in de vorm van bestuurscommissies ondergebracht in de Gemeenschappelijke Regeling Regio West-Brabant. Door de 19 deelnemende gemeenten is het fundament van de samenwerking gelegd, vanuit hier zal verdere invulling aan de Strategische Agenda West-Brabant en de bestuursopdrachten van de bestuurscommissies gegeven worden.

Een speerpunt voor 2011 is de actualisatie van de Strategische Agenda West-Brabant 2012-2020. Het vertrekpunt van de actualisatie is de Telosdriehoek, hierbij staat de balans bij de ontwikkeling van ecologie, sociaal-maatschappelijk en economie centraal. Regio West-Brabant (overheid) stelt samen met betrokken actoren (onderwijs en ondernemingen) een Strategische Agenda op die aansluit bij de wensen en behoeften van overheid, inwoners en het bedrijfsleven in West-Brabant. Hierbij zal rekening gehouden worden met de strategische documenten die zijn opgesteld door aangrenzende partners/regiogebieden.

De West-Brabantse samenwerking heeft zich de laatste jaren steeds verder ontwikkeld en een krachtige positie als partner weten te verwerven in de Zuid-Westelijke Delta. Dit blijkt ondermeer uit de overlegtafels waaraan West-Brabant deelneemt (MIRT-VAR, DelTri Platform, Drechtsteden, provincie Noord-Brabant). Recentelijk heeft er nog een overleg plaatsgevonden in het DelTri Platform. Dit is een overleg tussen de drie regio's (West-Brabant, Drechtsteden en Stadsregio Rotterdam) in de “Rijnmond en Zuidwestelijke Delta”.

De bestuurscommissie Kleinschalig Collectief Vervoer is niet opgenomen in deze eerste bestuursrapportage, daar deze bestuursrapportage een uitloper is van de bestuursopdrachten die in het verleden zijn opgesteld. Onderzocht gaat worden of ook de bestuurscommissie Kleinschalig Collectief Vervoer in deze bestuursrapportage opgenomen kan worden, aangezien er geen bestuursopdracht ten grondslag ligt aan deze bestuurscommissie.

Met deze bestuursrapportage informeert het Algemeen Bestuur u als colleges over de voortgang van de diverse opgaven. Ik vertrouw er op dat u met deze informatie ook in staat bent om uw raden bij dit proces betrokken te houden.

**P.A.C.M. van der Velden**  
Voorzitter Regio West-Brabant

# ALGEMEEN

*Missie: "Ruimtelijke en duurzame ontwikkelingen in West-Brabant gaan hand in hand!"*

## **Doelstellingen**

- West-Brabant beschikt per 1 januari 2012 over een geactualiseerde Strategische Agenda West-Brabant 2012-2020;
- West-Brabant heeft de stroomlijning van het samenwerkingsverband in 2012 afgerond;
- West-Brabant is een partner waar rekening mee wordt gehouden;
- West-Brabant heeft naast het realiseren van haar eigen ambities, aansluiting gevonden bij de ambities van de overige regio's.

# THEMA 1 **RUIMTELIJKE ONTWIKKELING EN WONEN**

Bestuurlijk voorzitter: L.C.J. Lijmbach-Schneider (Aalburg), voorzitter Stuurgroep Ruimtelijke  
Ontwikkeling en Wonen  
Ambt. opdrachtnemer: A.C. Spindler (Bergen op Zoom)  
Programmamanager: P.J.F.M.Vermeulen (Regio West-Brabant)

*Missie: "Voor veel is een plek in West-Brabant, maar het blijft wel mooi!"*

## *A: Uitwerking van de bestuursopdracht Ruimtelijke visie West-Brabant*

### **Doelstellingen**

Op 1 januari 2010 heeft West-Brabant een Ruimtelijke visie West-Brabant opgesteld, die als bouwsteen wordt ingebracht in de nieuwe provinciale structuurvisies Noord-Brabant en Zeeland.

Opgeleverd product: De Ruimtelijke Visie West-Brabant (Visiedocument is - na vaststelling door de 19 gemeenteraden - definitief op 6 juli 2010 vastgesteld door toenmalige BRG).

Vanaf najaar 2010 tot ruim in (de na)volgende bestuursperiode(n) werkt West-Brabant in wisselende allianties samen aan de uitwerking en realisatie van de programma's en projecten opgenomen in de Uitwerkingsagenda van de Ruimtelijke visie West-Brabant. De bestuurscommissie Ruimtelijke Ontwikkeling/Volkshuisvesting (BC RO/VHV) heeft in de periode december 2010/maart 2011 de prioriteiten vastgesteld van de uitvoeringsagenda. De uitvoeringsagenda van de Ruimtelijke visie is een belangrijk document dat ook in de concept Strategische Agenda 2012-2020 een plaats zal krijgen. Er wordt reeds gewerkt aan het realiseren van een aantal van deze projecten en programma's. Zo is een projectvoorstel gereed met als titel "Kansen voor de regio – tijdig inspelen op een ander demografisch perspectief voor West-Brabant" dat met inbreng van de verschillende bestuurscommissies, en de andere 2 'O' s vanaf het najaar van 2011 zal worden gestart. Ook krijgen verschillende opgaven op het gebied van Water, landschap en ecologie, in nauw overleg en samenwerking met provincie en waterschappen, hun uitwerking in de komende bestuursperiode.

Het vraagstuk Windenergie in de regio wordt samen met het Rijk, de regio, provincies en de meest betrokken gemeenten uitgewerkt zodanig dat in het najaar van 2011 een pakket van maatregelen aan de bestuurskolommen RO/VHV en Duurzaamheid kan worden voorgelegd.

Tenslotte zullen ook gebiedsontwikkelingen zoals die rondom de A4, A27 een nadere uitwerking krijgen.

De beoordeling van ruimteclaims wordt altijd gerelateerd aan het uitgangspunt dat ruimtelijke en duurzame ontwikkelingen van West-Brabant hand in hand gaan.

Om de integraliteit van dit uitgangspunt te bewaken is – conform een van de opgaven van de ruimtelijke visie – het Regionaal Integraal Ambtelijk Team (RIAT) opgericht dat de verbinding legt tussen de verschillende beleidsdisciplines en opgaven op elkaar afstemt. Deelnemers zijn: ambtelijk deskundigen uit de deelnemende gemeenten, waterschap Brabantse delta en de provincie Noord-Brabant.

## Wonen

De bestuurscommissie Ruimtelijke Ontwikkeling en Wonen is in de vorm van drie subregionale werkgroepen wonen gestart met het uitwerken van diverse onderwerpen, waaronder arbeidsmigranten en kwalitatieve en kwantitatieve woningbouwprogramma's (wonen, zorg en welzijn). De strategische agenda West Brabant (met daarin voorstel regionale woonvisie) is voor kennisgeving aangenomen en wordt opnieuw besproken in de volgende bestuurscommissievergadering.

Het Regionaal Ruimtelijk Overleg (RRO) heeft ingestemd met de actuele regionale thema's wonen, zoals opgenomen in de Rapportage Wonen West-Brabant (d.d. juni 2011) en geeft de Werkgroepen Wonen de opdracht met deze thema's aan de slag te gaan.

### *B: Relatie met andere studies en overlegtafels*

Met de vastgestelde Ruimtelijke visie West-Brabant 'in de hand' heeft West-Brabant in de periode 2010/begin 2011 een belangrijke bijdrage geleverd in de inmiddels vastgestelde producten zoals de Gebiedsagenda Brabant, de Structuurvisie en de Verordening Ruimte van de provincie Noord-Brabant en de Rijksverkenning MIRT-VAR (Dynamische Delta) en overlegtafels zoals het DelTri-Platform.

### *C: Regionaal Ruimtelijk Overleg (RRO)*

In het Regionaal Ruimtelijk Overleg (RRO) vindt tenminste 2 keer per jaar overleg plaats tussen de gedeputeerde Ruimte en de West-Brabantse Portefeuillehouders RO in aanwezigheid van de dijkgraaf Waterschap Brabantse Delta.

Doel is te komen tot een gemeenschappelijk gedragen regionale agenda aan de hand van 4 thema's:

- Ruimtelijke ontwikkelingen
- Landschap
- Wonen
- Werken

Dit moet een steeds intensievere samenwerking worden tussen de bestuurscommissie Sociaal Economische Zaken en Ruimtelijke Ontwikkeling.

Deze thema's krijgen steeds meer structuur. Er worden periodiek majeure ontwikkelingen geagendeerd en de stand van zaken van majeure ontwikkelingen wordt besproken. Naast de 19 portefeuillehouders RO worden ook voorzitters van de andere bestuurscommissies uitgenodigd aanwezig te zijn en agendapunten in te brengen. De agenda van dit overleg wordt vanuit de regio gevoed vanuit de kolom Ruimte en ook vanuit het RIAT (zie punt 3).

De portefeuillehouders hebben aangegeven meer dan 2 keer per jaar met de gedeputeerde te willen overleggen en wisselend het gastheerschap te willen vervullen.

## THEMA 2 SOCIAAL ECONOMISCHE ZAKEN

Bestuurlijk voorzitter: C. Meeuwis (Breda)  
Ambt. opdrachtnemer: B. Kandel (Moerdijk)  
Programmamanager: J. de Crom (RWB)

*Missie: "Het, in samenspraak met vertegenwoordigers van de 3 O's en met oog voor de ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid, leveren van een substantiële bijdrage aan de economische ontwikkeling van de regio West-Brabant, zodat iedere inwoner zelf in zijn inkomen kan voorzien."*

### *A: Uitwerking van de bestuursopdracht Economie*

#### **Doelstellingen**

##### *Programmaonderdeel Economische Zaken*

Het maken van bindende afspraken over de behoefte aan en de realisatie van nieuwe (boven-) regionale werklocaties;  
Inventariseren van de te herstructureren werklocaties en hoe dat gefinancierd en gerealiseerd moet worden;  
Het stimuleren van initiatieven die een impuls kunnen geven aan de economische groei van de regio;  
Het ontwikkelen van nieuwe economische dragers in het landelijk gebied

##### *Programmaonderdeel Werk & Arbeid*

Verminderen van het aantal uitkeringsgerechtigden  
Verbeteren van de aansluiting van het onderwijs op het bedrijfsleven  
Aanboren en benutten van de arbeidsreserve

##### *Programmaonderdeel Recreatie & Toerisme*

Verbetering van het toeristisch/recreatieve gebruik van de regio door zowel inwoners als bezoekers en ondersteuning van toeristische ondernemers om zo toeristische bedrijfstak goed te laten renderen en daarmee de werkgelegenheid in de regio te bevorderen.  
Verdere ontwikkeling van de toeristisch recreatieve bedrijfskolom en de inrichting en instandhouding van infrastructuur zoals recreatieve routes (wandel, fiets-, vaar en ruiterroutes).

##### *Programmaonderdeel Informatie & Analyse*

Het verzamelen en analyseren van de meest recente feiten en informatie over de regio om daarmee visies en actieprogramma's voor de verschillende beleidsterreinen te kunnen opstellen

### *B: Huidige stand van zaken*

#### *Programmaonderdeel Economische Zaken*

##### *Werklocaties*

De eerste resultaten van de regionale analyse werklocaties zijn voorgelegd aan de Bestuurscommissie Sociaal Economische Zaken (BC SEZ) en daarna opiniërend besproken in het Regionaal Ruimtelijk Overleg (RRO) met de Provincie. Er is een traject ingezet om meer inzicht te verschaffen in de beschikbare en nog te ontwikkelen werklocaties. Dit traject zal het maken van keuzes dienen te vergemakkelijken, waarbij de relatie met de nieuwe Strategische Agenda niet uit het oog wordt verloren.

##### *Detailhandel*

Het laatste koopstromenonderzoek dateert uit 2005/2006, het houden van een nieuw koopstromenonderzoek is zeer gewenst. Voor de vele detailhandelsvestigingen is het van

belang om te weten wie, wat, waar, koopt en waarom. In dat kader is in 2010 ook de vraag vanuit de provincie Antwerpen gesteld om te participeren in een vergelijkbaar onderzoek in 2011. Momenteel wordt bekeken op welke wijze een grensoverschrijdend onderzoek kan worden opgezet en gefinancierd.

Het Regionaal Actieprogramma (REAP) West-Brabant is een stimuleringsprogramma, waarin overheid en bedrijfsleven (financieel) samenwerken om via (innovatieve) praktijkprojecten de werkgelegenheid in de regio te verbeteren en de concurrentiekracht van bedrijven te versterken. Hiervoor is in 2011 aan 9 projecten een bijdrage toegekend van in totaal ruim 277.000,--. Het programmamanagement, de communicatie, secretariaat en de administratie worden verzorgd door Regio West-Brabant.

Het huidige REAP Meerjarenprogramma (2008-2011) loopt ten einde. Aan het begin van dit jaar is een extern evaluatieonderzoek uitgevoerd waarbij de uitkomsten als uitgangspunt dienen voor het opstellen van een nieuw Meerjarenprogramma.. Het Plattelandsontwikkelingsprogramma (POP) is een Europees subsidieprogramma dat gericht is op de ontwikkeling van het platteland in brede zin. Het POP 2007-2013 (ook wel POP2) volgt op de eerste periode 2000-2006.

Eén van de onderdelen van het programma POP2 is LEADER. Leader is een experimenteel programma waarmee sociaaleconomische impulsen op gebiedsniveau worden gegeven. Dit gebeurt door middel van financiering van lokale en regionale initiatieven. Regio West-Brabant ondersteunt en verzorgt het secretariaat van het Europees Leadergebied: De Baronie.

In samenwerking met de Plaatselijke Groep en het Sociaal Economisch Platform in de Baronie worden projecten en een ontwikkelingsvisie uitgewerkt die zich vooral richten op:

- het initiëren en faciliteren van economische ontwikkelingen binnen de sectoren: “duurzame agrarische sector, niet-agrarisch lokaal bedrijfsleven (MKB) en toerisme en vrije tijd;
- het bevorderen van het leefklimaat
- het bevorderen van de werkgelegenheid.

Het Leadergebied De Baronie bestaat uit landelijke gebieden van de gemeenten Alphen-Chaam, Baarle-Nassau, Breda, Etten-Leur, Gilze en Rijen, Rucphen en Zundert.

In samenwerking met de Rabobank is begin dit jaar het project “Hart voor de Baronie” afgerond. De hoofddoelstelling van het project was: ‘ het Hart Safe maken van het gebied De Baronie’. Om dit doel te bereiken, zijn in de afgelopen periode 113 AED’s (Automatische Externe Defibrillator) in de openbare ruimte aangebracht en zijn 1300 leden van lokale EHBO verenigingen in de gelegenheid gesteld om een cursus te volgen om het betreffende apparaat op een juiste manier te kunnen gebruiken.

De activiteiten van LEADER de Baronie staan dit jaar vooral in het teken van het samenwerkingsproject met de regio Wielkopolska in Polen. De regio’s de Baronie en ‘Land van Bossen en Meren’ (Wielkopolska, Polen) zijn vergelijkbaar in hun ontwikkelingsdoelstellingen: beide regio’s willen de recreatie- en toerismesector versterken en deze gebruiken om de unieke kenmerken van het gebied te versterken en met elkaar te verbinden. Gebaseerd op een daartoe door de LEADER groep de Baronie ontwikkeld model, start regionale identiteitsontwikkeling vanuit een aantal zogenoemde Unique Selling Points.

Ondernemers, bestuurders en andere betrokkenen bij de reconstructie De Baronie konden op 23 februari jl. deelnemen aan een discussiemiddag over de toekomst van plattelandsontwikkeling in de Baronie. De opkomst van deze middag die door de

reconstructiecommissie was georganiseerd was erg hoog. Uit de thematische workshops bleek telkens dat de Baronie haar ambities op het gebied van plattelandsontwikkeling wil voortzetten, omdat de klus zeker nog niet af is. De uitdaging zal zijn hoe dit verder de komende jaren handen en voeten te geven, omdat de budgetten voor plattelandsontwikkeling onder druk staan door diverse bezuinigingen op rijks- provinciaal en gemeentelijk niveau.

#### *Programmaonderdeel Werk & Arbeid*

In 2008 heeft de regio met het symposium “*West-Brabant werkt door!*” een start gemaakt met een meerjarig programma gericht op participatie en verregaande integratie van serviceverlening op de regionale arbeidsmarkt.

Dit meerjarenprogramma is uitgewerkt in acht resultaatdoelen en liep tot 1 mei jl.. Onder regie van het rpA wordt door alle betrokken partijen samengewerkt aan een uitvoeringsprogramma, dat erop gericht is om bestaand beleid en bestaande projecten te integreren en te stroomlijnen.

Dit regionaal programma vormde de basis van twee subsidieaanvragen bij het Rijk (projectdirectie Leren en Werken) en de provincie Noord-Brabant. Deze zijn gehonoreerd met een bedrag van in totaal 2,4 miljoen Euro. Dit bedrag wordt op basis van prestatieovereenkomsten verdeeld over de projectpartners.

In het verlengde van de Provinciale doelstelling : “*Doorontwikkeling van Leren en Werken naar HRM dienstverlening*”, is begin dit jaar een projectvoorstel uitgewerkt en provinciale subsidie aangevraagd. Uitgangspunt is dat niet het aanbod aan werkzoekenden of het aanbod van diensten bepalend is, maar dat:

- de vraag en behoefte van werkgevers uitgangspunt van handelen is gewerkt wordt met één aanspreekpunt namens alle samenwerkende partijen;
- werkgevers actief worden benaderd;
- eerstelijns hrm-advies wordt verstrekt met bijzondere aandacht voor scholing werkenden.

Deze Brabantse aanpak is in 2008 in het Pact Brabant bekrachtigd. Inmiddels is door de Provincie voor het ingediende project een beschikking afgegeven, waarin voor 2011 een bijdrage wordt toegekend van 327.000,--.

In gezamenlijkheid met de gemeente Breda wordt een meerjarenvisie arbeidsmarkt opgesteld (2011-2015 met doorkijk naar 2020), met als doel: het regionaal arbeidsmarktbeleid tot een blijvend succes te maken en ervoor te zorgen dat zo veel mogelijk mensen de komende jaren gaan participeren.

#### *Programmaonderdeel Recreatie & Toerisme*

- Concept Vrijtijdsagenda 2011-2015 opgesteld (wordt ter vaststelling voorgelegd aan de bestuurscommissie SEZ op 4 oktober 2011). Concept is opgesteld in overleg met gemeenten (bestuurlijk, ambtelijk), het bedrijfsleven en onderwijs vertegenwoordigd in de Regionale Adviescommissie Recreatie en Toerisme West-Brabant (RAC).
- Brabant aan Zee, programmamanagement en communicatie: benoemen regiodragende projecten, subsidieaanvragen voor diverse projecten voorbereid met gemeenten en ingediend, afstemming over programmamanagement vindt plaats in het overleg met de drie ‘koningen’ van de benoemde rijken binnen Brabant aan Zee.
- Wandelroutenetwerk West-Brabant: in eerste half jaar 2011 wandelroutenetwerk gerealiseerd in gemeenten Aalburg, Werkendam en Woudrichem (315 km.). Ontwerpfase opgestart in gemeenten Etten-Leur, Moerdijk, Halderberge en



Roosendaal. Het is de bedoeling dat West-Brabant in 2012 een dekkend wandelroutenetwerk heeft gerealiseerd.

- Fietsroutenetwerk West-Brabant: om de fietser nog beter van dienst te zijn tijdens de fietstocht, zijn er op of nabij het bestaande fietsroutenetwerk, inmiddels 51 groene oplaadpunten voor elektrische fietsen gerealiseerd. Deze oplaadpunten functioneren op zonne-energie.
- Beheer en onderhoud bestaande toeristisch, recreatieve infrastructuur (wandelen en fietsknooppuntennetwerken) in de regio.
- Stichting De Goeie Ontsnapping: coördinatie Eneco Tour etappe West-Brabant 2011 (aansturing productie; uitvoering communicatie, promotie, commerciële invulling etappe, afstemming met belanghebbende partijen)
- Stichting De Goeie Ontsnapping: bijdrage aan totstandkoming businessplan Wielereperience in de regio, bijdragen aan creëren van draagvlak voor nieuwe wielerklassieker, ontwikkelen nieuwe huisstijl, beheer en onderhoud website van De Goeie Ontsnapping.

#### *Programmaonderdeel Informatie & Analyse*

Om knelpunten op beleidsterreinen op te kunnen lossen en om visies en actieprogramma's voor Regio West-Brabant te kunnen opstellen is een grondige inventarisatie en analyse noodzakelijk. De meest recente feiten en informatie over de regio worden door RWB verzameld en geanalyseerd.

#### *Werkgelegenheidsenquête 2011 (WGE)*

De werkgelegenheidsenquête levert een jaarlijkse update van een databank met alle ondernemingen in West-Brabant (bijna 50.000). In deze databank (Vestigingenregister) zijn gegevens over deze ondernemingen opgenomen: werkgelegenheidsinformatie, economische activiteit en locatie.

Het register kent een breed scala van toepassingen.

Op landelijk niveau wordt het gebruikt door LISA, CBS, CPB, SCP ten behoeve van beleidsinformatie voor hogere overheden.

Op provinciaal en regionaal niveau wordt de informatie steeds vaker gebruikt worden voor actuele sociaaleconomische beleidsvisies en programma's.

Op gemeentelijk niveau is het register niet zelden de enige bron van informatie over de stand van de sociale economie in de gemeente.

In de eerst helft van 2011 is de werkgelegenheidsenquête uitgevoerd. De gegevens worden momenteel verwerkt en de resultaten zullen naar verwachting in oktober/november bekend zijn.

## THEMA 3 MOBILITEIT

Bestuurlijk voorzitter: S. Adriaansen (Roosendaal)  
Ambt. opdrachtnemer: J. Kruf (Roosendaal)  
Programmamanager: J. Alderliesten (Regio West-Brabant)

*Missie: "De regio West-Brabant duurzaam bereikbaar en leefbaar houden."*

### *A: Doelen van de bestuursopdracht Mobiliteit (voorheen Bereikbaarheid)*

Op 12 oktober 2010 is een Agenda van de bestuursopdracht Mobiliteit 2010-2014 opgesteld. Hierbij speelt het centrale gedachtegoed van de Visie goederenvervoer West-Brabant een belangrijke rol: "Het gaat om het bewerkstelligen van duurzaam goederenvervoer in en door West-Brabant." Kernwoorden daarbij zijn multimodaliteit, modal shift en bundeling van goederenstromen. In vier thema's is dit gedachtegoed uitgewerkt. Het betreft hier de thema's: netwerken, knooppunten, leefbaarheid en openbaar vervoer.

Opgeleverd product: Visie goederenvervoer is vastgesteld

### *B: De thema's van de bestuursopdracht Mobiliteit*

De doelstellingen van de bestuursopdracht Mobiliteit zijn per thema weergegeven. Tevens zijn er per thema concrete acties opgesteld om de doelen voor de thema's te verwezenlijken.

#### **Thema Netwerken**

De regio geeft prioriteit aan het personenvervoer per spoor boven goederenvervoer. Zowel op de spoorlijnen richting de Randstad, BrabantStad, Zeeland en Antwerpen als op spoorlijnen binnen West Brabant dient voldoende capaciteit voor personentreinen beschikbaar te zijn en te blijven;

De relatie West Brabant - Randstad per spoor, dient te worden versterkt door aanleg van een spoorlijn tussen Breda en Utrecht. In de periode 2011–2015 dient daartoe een MIRT verkenning te worden gestart;

Voor goederenvervoer per spoor dient de goederenruit Zuid-Nederland gecompliceerd te worden door aanleg van een dedicated spoorlijn richting Rotterdam. In de periode 2011 – 2015 dient daartoe een MIRT-verkenning te worden uitgevoerd.

Een mogelijk versneld besluit tot aanleg van de VEZA-boog (goederenlijn Zeeland – Antwerpen) dient integraal onderdeel te zijn van een volledige capaciteitsstudie van het goederenvervoer per spoor op de corridor Rotterdam en België (RoBel-lijn). Een dergelijke verbinding moet tevens integraal onderdeel zijn van de infrastructurele voorkeursvariant uit de eerdere RoBel-studie;

Uitbreiding van de capaciteit van het autosnelwegennet is ten gevolge van ruimtelijke en infrastructurele ontwikkelingen noodzakelijk. Voor de periode 2011 – 2015 wordt ingezet op voltooiing van de A4. Daarnaast dienen MIRT-verkenning te worden opgestart voor de A27 gedeelte Hooipolder – St. Annabosch en de A58 gedeelte Markiezaat – Galder;

Ten behoeve van het goederenvervoer over water dient de capaciteit van een aantal sluiscomplexen (Volkerak-, Krammer- en Kreekraksluizen) te worden vergroot.

#### *Concrete invulling*

De regio spant zich in om binnen het onderzoek MIRT-VAR een capaciteitsstudie voor het goederenvervoer per spoor in de driehoek Rotterdam – Antwerpen – Zeeland uit te voeren.

## **Thema Knooppunten**

Het bevorderen van de modal shift op bestaande bovenregionale bedrijventerreinen. Aanleg van eventuele nieuwe bovenregionale bedrijventerreinen kan alleen onder de strikte voorwaarde plaatsvinden dat deze locaties multimodaal ontsloten worden. In de periode 2011–2015 betreft dit de ontwikkeling van het Agrofoodcluster Dinteloord, het Logistiek Park Moerdijk en Maintenance Valley Woensdrecht.

### *Concrete invulling*

De regio participeert rechtstreeks bij de ontwikkeling van bovenregionale bedrijvigheid als deze voorzien is buiten de reeds aanwezige tri-modaal ontsloten bedrijventerreinen in West-Brabant.

De regio zet in op een integrale afstemming tussen aansluitingen cq. knopen van autosnelwegennet en het onderliggend wegennetwerk.

## **Thema Leefbaarheid**

Doorgaand goederenvervoer per spoor dient buiten stads- en dorpskernen te worden afgewikkeld, waarmee een duurzame invulling wordt gegeven op het gebied van veiligheid en leefbaarheid in de kernen;

Het aantal transportbewegingen via de weg naar bedrijventerreinen en stadscentra in West-Brabant dient te worden beperkt door efficiëntere belading. Daarnaast dient de inzet van milieuvriendelijke voertuigen te worden gestimuleerd.

### *Concrete invulling*

In opdracht van de regio wordt een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar de oprichting van een regionaal distributiecentrum ten behoeve van stadsdistributie.

## **Thema Openbaar Vervoer**

Binnen de regio moet de bereikbaarheid van zowel het bus- als treinvervoer een positieve bijdrage leveren aan de bereikbaarheid en ontsluiting van stad en kernen; Binnen de regio moet een dekkend openbaar vervoerssysteem functioneren met optimale overstapmogelijkheden tussen de verschillende modaliteiten.

### *Concrete invulling*

De regio participeert actief bij de ontwikkelingen van concessieverlening van openbaar vervoer binnen West-Brabant. De regio zet in op een kwalitatief hoogwaardige dienstregeling van het (intern)nationaal treinvervoer.

### *C: Relatie met andere overlegtafels*

Ten einde de ambities te realiseren, worden naast de themagerelateerde de volgende algemene concrete acties voorgesteld:

- De regio organiseert een structureel overleg met de B5 ter voorbereiding op het tweejaarlijks overleg BO-MIRT tussen rijk, provincie(s) en B5 teneinde het regionale belang in een aantal infrastructurele dossiers (weg en spoor) te kunnen waarborgen;
- De regio participeert rechtstreeks op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau in een aantal rijks- en provinciale dossiers;
- Daarbij dient te worden gedacht aan de provinciale spoorvisie, de gebiedsagenda Brabant, het Programma Hoogfrequent Spoor (PHS), Basisnet en MIRT VAR.
- De regio zet in op een regionale, integrale afweging (ruimte, economie en mobiliteit) bij de ontwikkeling van nieuwe bovenregionale bedrijvigheid.
- Binnen de regionale samenwerking wordt een integrale afstemming bewerkstelligd voor regio-overstijgende opgaven en vraagstukken.

## THEMA 4 DUURZAME ONTWIKKELINGEN

Bestuurlijk voorzitter: J.J. Luteijn (Werkendam)  
Leden presidium: W.J. Willems (Breda) en M.A. Fränzel (Woensdrecht)  
Ambt. Opdrachtnemer: S. Nieuwkoop (Tholen)  
Programmamanager: B.M. van den Heuvel (Regio West-Brabant)

*Missie: “Het blijft goed toeven in een “Schoner, Zuiniger, BosRijk, WaterRijk en CultuurRijk” West-Brabant!”*

### *A: Doelen van de bestuursopdracht Duurzaamheid*

In de 1<sup>e</sup> helft van de looptijd van de Strategische Agenda West-Brabant (SA) 2011-2020 vindt een nadere bezinning plaats over de mogelijkheden van een duurzaamheidstoets (beter: aanbeveling). Dat zal er toe leiden dat zo'n toets halverwege die looptijd in de praktijk op elk niveau toepasbaar is en feitelijk nadien standaard zal worden toegepast.

De 19 deelnemende gemeenten hebben met elkaar een regionale visie ontwikkeld op het thema “duurzame energie en energiebesparing”. De langere termijnvisie luidt “*West-Brabant energieneutraal*” en om dat te bereiken dient bij elk besluit een afweging te worden gemaakt aan de hand van de trias energetica: energiebesparing, duurzame energieopwekking en efficiënte inzet van fossiele brandstoffen. De gemeenten gaan nu aan de slag om via concrete uitvoeringsplannen aan die doelstelling invulling geven. Dat gebeurt via de bestaande, lopende SLOK-projectenprogramma's door enerzijds RMD en anderzijds RWB (voor de MARB-gemeenten). Omdat de visie met bijbehorende verdeling in subdoelen betrekking heeft op de 19 West-Brabantse gemeenten, is de doelstelling van 6,55 PJ gesplitst in een deel voor de MARB-gemeenten (WB11) en een deel voor de overige gemeenten van de regio (WB8). De verdeling is gemaakt naar rato van de uitgangspunten die aan het energiescenario ten grondslag liggen (zoals aantallen inwoners, woningen en windenergieprojecten). Dat levert het volgende beeld op:

Onderdeel	WB19	WB11	WB8
Bio-energie	3,41	2,10	1,31
windenergie	1,67	0,83	0,84
GGO	1,46	0,92	0,54
Totaal	6,55	3,86	2,69

Biodiversiteit verdient een prominente plaats in de Strategische Agenda. Daarom zullen de gemeenten meer gaan samenwerken, waarbij het niet alleen gaat over grensoverschrijdend denken, maar ook het aangereikt krijgen van handvatten hoe ze biodiversiteit in de kernen kunnen bevorderen. Een van de activiteiten die in dat kader uitgevoerd gaan worden is een inspiratiedag NME. Aanbieders van NME-activiteiten en gemeenten kunnen op deze dag ervaringen uitwisselen en kennis delen.

Duurzaamheid heeft een belangrijke rol te vervullen bij grootschalige ontwikkelingen, die voor de gehele regio van belang zijn. Daarbij gaat het (ook) om onderwerpen op strategisch/tactisch niveau. Die rol zal in de eerste periode van de SA 2011-2020 nader bepaald worden.

Tijdens de looptijd van deze SA 2011-2020 zal een nadere oriëntatie op “*West-Brabant als innovatieve regio voor duurzaam bouwen*” plaats vinden; het daadwerkelijk bereiken van deze bouwsteen zal in de daarop volgende periode zijn beslag moeten krijgen.

#### *B: Actuele stand van zaken duurzaamheid*

De Bestuursverordening Duurzaamheid is definitief vastgesteld. Dit houdt onder meer in dat de transportkostenverevening blijft plaatsvinden voor de (oud) MARB-gemeenten en dat er geen verevening plaatsvindt tussen de GSV (gemeentelijk samenwerkingsverband)-gemeenten. Verder is bevestigd dat de GSV-gemeenten vooralsnog apart vertegenwoordigd worden in de Vereniging van Contractanten.

#### **Bouwsteen duurzaamheid voor Strategische Agenda West-Brabant 2011-2020**

De concept Strategische Agenda 2011-2020 (juni 2011) is besproken door de Bestuurscommissie. Duurzaamheid heeft twee gezichten en moet beide gezichten laten zien: als facet (bodem, klimaat, etc.) en integraal (binnen de andere bestuursopdrachten). Duurzaamheid moet het voortouw nemen bij de integratie binnen de andere beleidsterreinen. Om dit te kunnen bewerkstelligen, zal de eigen ambitie meer aangescherpt moeten worden en zal er een helder communicatietraject moeten worden ingezet om ook bij de andere beleidsterreinen duurzaamheid tussen de oren te krijgen.

#### **Samenwerking met RMD**

Op 1 juli 2011 hebben de heer J.J. Luteijn, voorzitter van de Bestuurscommissie Duurzaamheid en de heer J.H.J. Groot, directeur van de Regionale Milieudienst West-Brabant een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. De samenwerking is aangegaan voor een periode van twee jaar en loopt tot 1 januari 2013. De Bestuurscommissie behartigt de belangen en maakt beleid voor het thema duurzame ontwikkeling. Bij het verlenen van opdrachten op het beleidsterrein duurzame ontwikkeling is de RMD voor de Bestuurscommissie de eerste daarvoor in aanmerking komende partij. Deze samenwerkingsovereenkomst komt voort uit het convenant dat in 2009 tussen MARB en RMD is gesloten en dat door de overgang naar RWB is komen te vervallen.

#### **Samenwerking Water West-Brabant**

Op het terrein van de afvalwaterketen kan door samenwerking bespaard worden op kosten en uitgaven. In een landelijk feitenonderzoek is becijferd dat minder meerkosten van 380 miljoen euro (voor onze regio 23 miljoen euro) per jaar in 2020 op reguliere taken (en nieuwe taken) in de afvalwaterketen reëel is. In het nieuwe Bestuursakkoord Water dat op 23 mei jl. is getekend door het rijk en de koepelorganisaties boekt het Rijk deze ‘bezuiniging’ in. Met het oog op deze efficiencyverbetering hebben gemeenten en waterschappen in de regio de handen ineengeslagen en zijn gestart met een verkenning naar mogelijkheden om samen te werken. Dit heeft eind 2010 geresulteerd in de oprichting van een viertal voorlopige werkeenheden. In onze regio wil men voor het einde van 2011 in elk van de 4 eenheden zicht hebben op de haalbaarheid van een zinvolle samenwerking in de voorlopig samengestelde groep gemeenten en waterschappen. Tevens dient er dan zicht te zijn op de formele vorm waarin men de samenwerking op het gebied van water en riolering wil gieten.

#### **Duurzame Energiemonitor 2010**

De Duurzame Energiemonitor (DE) 2010 is vastgesteld. De monitor bevat een beeld van de huidige realisatie van duurzame energie in heel West-Brabant en geeft tevens de verwachtingen voor 2012 en 2020 weer. Wat elke gemeente individueel moet bijdragen aan de regionale doelstelling wordt duidelijk in de uitvoeringsplannen die nu voor 11 gemeenten worden opgesteld, conform de lopende SLOK-afspraken. De andere acht gemeenten doen dit via de lopende SLOK-samenwerking met de Regionale Milieudienst.

### **Regionaal Windoverleg**

De Bestuurscommissie Duurzaamheid heeft samen met de Bestuurscommissie Ruimte en met ondersteuning van de provincie een bestuurlijk overleg opgestart om te komen tot een plan van aanpak voor de grootschalige windlocaties. Op 21 juni 2011 zijn de eerste resultaten gepresenteerd aan de leden van de Bestuurscommissies Duurzaamheid en Ruimtelijke Ontwikkeling. Dat leidde tot een extra bestuurlijk overleg tussen de meest betrokken gemeenten en de voorzitters van beide bestuurscommissies met de Gedeputeerde RO van de provincie medio september a.s. De bedoeling is om als regio met een eigen advies richting de provincie te komen voor wat betreft windlocaties. Dat advies zou, gesteund door de provincie, tevens als advies richting het rijk kunnen dienen.

### **Dag van de Duurzaamheid**

Om duurzaamheid beter voor het voetlicht te brengen is gestart met de voorbereidingen voor een mediagenieke actie tijdens de Dag van de Duurzaamheid op 11 november 2011. 11 november is de dag dat in de regio West-Brabant het Carnavalsseizoen start. Een cultureel feest dat binnen de deelnemende gemeentes verankerd is in de samenleving. Het thema raakt de identiteit van de regio en daarmee ook de inwoners.

### *C: Relatie met andere studies en overlegtafels*

Vanuit de BC Duurzaamheid is inbreng geleverd op de Havenvisie Rotterdam 2030. Ook bij de verdere uitwerking zal duurzaamheid betrokken worden.

De BC Duurzaamheid heeft ook een reactie gegeven op de Contourennota BrabantStad 2012-2020 en zal bij dit beleidsthema betrokken blijven.

Op het gebied van windenergie wordt gezamenlijk met de Bestuurscommissie Ruimte opgetrokken, dit zal uiteindelijk moeten leiden tot een pakket van maatregelen aan het einde van 2011.

## THEMA 5 LOBBY EN PUBLIC RELATIONS

Bestuurlijk trekker: H. Polman (Bergen op Zoom)  
Ambt. opdrachtnemer: M. Hendrickx (Alphen-Chaam)  
Programmamanager: P. Jeucken (Breda)

*Missie: "West-Brabant is in 2015 een zelfbewuste regio waar rekening mee gehouden wordt!"*

### *A: Doelen van de bestuursopdracht Lobby en Public Relations*

1. West-Brabant geeft haar "regiomarketing" vorm vanuit de gedachte 'be good and tell it';
2. Vanaf 2011 wordt tenminste één nieuw (boven-)regionaal evenement in West-Brabant georganiseerd;
3. De 19 colleges reageren als "West-Brabantse-vergadering" op beleidsstukken van andere overheden met impact op West-Brabant;
4. De website [www.west-brabant.eu](http://www.west-brabant.eu) is de bron voor informatie over West-Brabant;
5. De maatschappelijke partners zijn betrokken bij de uitwerking van de strategische agenda en zijn daarover tevreden.
6. Op het gebied van kunst en cultuur richt West-Brabant zich de komende bestuursperiode op de nominatie van Brabantstad Culturele Hoofdstad 2018. Het thema van de Brabantse nominatie is 'de Kunst van het Samenleven'. West-Brabant sluit hierbij vanuit haar eigen specifieke DNA en vanuit de thema's uit de 'Agenda van Brabant' aan;
7. Op het gebied van topsport besteedt West-Brabant de komende bestuursperiode met name aandacht aan de wielersport, de hippische sport, atletiek en aangepaste sporten. Hiermee wordt aangesloten bij het Olympisch plan Brabant en de Agenda van Brabant. In de regio wordt op deze terreinen jaarlijks minimaal één topsportevenement gehouden.

In de 'Strategische Agenda West-Brabant 2008 – 2011' is het thema "kunst en cultuur" nauwelijks verwerkt, hooguit als afgeleide van enkele alinea's over toerisme en recreatie. Gezien de kansen die er in West-Brabant liggen en de bevindingen tijdens de raadsledenbijeenkomst van 30 juni 2010 is bij de actualisatie van de 'Strategische Agenda West-Brabant 2008 – 2011' de wens ontstaan een nadere verkenning te doen naar de vraag of de Strategische Agenda ook afspraken moet bevatten over de thema's Kunst en Cultuur en Topsport.

### *B: Ontwikkelingen van invloed op doelen Lobby en Public Relations*

De regio zal rekening dienen te houden met de ontwikkelingen die de komende jaren zich zullen gaan voordoen, zoals :

- een ander investeringsbeleid van de provincie Noord-Brabant;
- de kandidatuur van Brabantstad om in 2018 culturele hoofdstad van Europa te worden;
- het gegeven dat cultuur een steeds belangrijkere vestigingsfactor wordt voor mensen en bedrijven;
- behoefte aan versterking van identiteit en imago van de Regio West-Brabant;
- de Olympische ambities die Nederland koestert.

## *C: Speerpunten Lobby en Public Relations*

### **Kunst en cultuur**

Op het gebied van kunst en cultuur richt West-Brabant zichzelf de komende bestuursperiode op de nominatie van Brabantstad Culturele Hoofdstad 2018 (provincie en partners binnen Brabantstad). West-Brabant sluit hier vanuit haar eigen specifieke DNA bij aan met als resultaat dat een evenredig aantal West-Brabantse projecten op 1 januari 2012 zijn opgenomen in het bidbook Brabantstad Culturele Hoofdstad 2018 Thema van Brabantstad Culturele Hoofdstad is 'de Kunst van het Samenleven'. Hoewel alle zeilen worden bijgezet om de titel Culturele Hoofdstad binnen te halen, is de reis hier naartoe misschien nog belangrijker dan het doel.

De focus ligt op :

- Het versterken van het concurrerend vermogen van onze regio: het benoemen van toeristische, recreatieve en culturele voorzieningen die van bovenlokaal dan wel regionaal belang worden geacht en een gezamenlijke zorg/verantwoordelijkheid voor deze voorzieningen;
- Verhogen van de verblijfskwaliteit in de regio en gezamenlijke campagnevoering.
- De ontwikkeling van het cultureel erfgoed: ontsluiten en beleefbaar maken van de grote gezamenlijke cultuurhistorie;
- Brabants mozaïek: ondernemingszin, kunst en creativiteit basis voor de relatie stad en platteland;
- Aandacht voor de kwaliteit van het leven: duurzaamheid en concept Citta Slow als model;
- Grootschalige evenementen: wat speelt er in de regio, waar kunnen gemeenten elkaar aanvullen;
- Kennismanagement: een professionaliseringsslag van culturele organisaties op het gebied van (Europese) subsidieaanvragen, organisatie, publiciteit, vrijwilligers, samenwerking e.d.
- Thematische ontwikkeling; bijvoorbeeld Van Gogh.

### **Topsport**

Op het gebied van topsport besteedt West-Brabant de komende bestuursperiode vooral aandacht aan de wielersport, de hippische sport, atletiek en aangepaste sporten. Hiermee wordt aangesloten bij het Olympisch Plan Brabant en de Agenda van Brabant. In de regio wordt op deze terreinen jaarlijks minimaal één topsportevenement gehouden. De eerste stap in dit proces is een inventarisatie in de regio naar het draagvlak om deze ambitie gezamenlijk waar te maken.

### **Lobby en Public Affairs**

De lobbyactiviteiten van West-Brabant worden geprofessionaliseerd. Enerzijds door het opstellen van een lobbyagenda en anderzijds door de coördinatie van deze activiteiten adequaat te regelen. Evenementen worden ingezet als middel voor lobby en PR. Dit gebeurt zowel bij bestaande regionale evenementen als met het nieuw op te zetten West-Brabant event.

### **Aansluiten bij bestaande evenementen**

Evenementen blijken in de praktijk een goed middel dat kan worden ingezet voor lobby en PR. In het kader van relatiebeheer en netwerken kan het van groot belang zijn om als regio deel te nemen aan bepaalde (sponsor-)bijeenkomsten van verschillende activiteiten in West-Brabant (of daarbuiten). Daarbij valt bijvoorbeeld te denken aan de Schouten en Schepenen race, de Eneco Tour, Brabant aan Zee, het WK Wielrennen in Woensdrecht, het Chasségala, bloemencorso Zundert en andere grotere culturele evenementen in de regio.



Soms staan evenementen (en voorzieningen) in een gemeente onder druk, omdat ze de middelen van de gemeente te boven gaan. Waar het kan en waar dat nodig is kunnen lokale evenementen aan elkaar worden gekoppeld om ze op die manier naar een hoger regionaal niveau te tillen.

#### **Opzetten West-Brabant evenement**

Er wordt aan een voorstel gewerkt voor een West-Brabant evenement. Het doel is om een platform vorm te geven, zoals de succesvolle Nationale Zeeuwse Oesterpartij, die recht doet aan de economische spankracht, juiste positionering en bewustwording van de Regio West-Brabant.

Dit evenement moet een platform vormen waar politieke en bestuurlijke functionarissen samenkomen met het bedrijfsleven en onderwijs. Het spreekt voor zich dat 'West-Brabantse cultuur' en plek verdient in het programma van een dergelijk evenement .

#### **Opstellen lobbyagenda West-Brabant**

De lobbyagenda West-Brabant maakt per jaar duidelijk welke lobbyactiviteiten in en door West-Brabant worden verricht. De agenda heeft als vertrekpunt de eigen West-Brabantse beleidsdoelen die geraakt provinciale, landelijke, en/of Brusselse ontwikkelingen. De agenda brengt de West-Brabantse zichtbaarheid in Nederland en Europa in beeld.

## THEMA 6 ZORG, WELZIJN EN ONDERWIJS

Bestuurlijk trekker: M. van Oosterhout (Drimmelen)  
Ambt. opdrachtnemer: P.M. de Ridder (Oosterhout)  
Programmamanager: P. van Gennip (Regio West-Brabant)

*Missie: "Alles is om de hoek!"*

### *A: Doelen van de bestuursopdracht Zorg, Welzijn en Onderwijs*

De West-Brabantse Strategische Agenda 2008-2011 kende de volgende doelstellingen voor het West-Brabants programma Voorzieningen,:

1. Voor het handhaven van een minimaal voorzieningenniveau is het voor de kernen in de plattelandsgemeenten van zeer groot belang, dat deze gemeenten voor haar dorpskernen tenminste voor de eigen behoeften (op basis van demografische ontwikkelingen) mogen bouwen;
2. West-Brabant beschikt in 2015 over een netwerk van (hoger) beroepsopleidingen op in ieder geval het Maintenance-, Transport/Logistiek-, Agrarisch- en Leisurevlak. Voor de subregio Roosendaal-Bergen op Zoom ligt de nadruk hierbij op HBO opleidingen op Maintenance- en Agrarisch vlak;
3. In 2015 is de tevredenheid over de aanwezigheid in of nabij West Brabant van (top) klinische voorzieningen ten opzichte van 1 januari 2008 met 10 % toegenomen;
4. De tevredenheid over de bereikbaarheid van het landelijk gebied via het openbaar vervoer is in 2015 even hoog als op 1 januari 2008;
5. Voor zorgbehoevenden is er in 2010 een sluitende ketenaanpak beschikbaar.

De portefeuillehouders op dit brede terrein van sociaalmaatschappelijke onderwerpen hebben in hun eerste vergadering tijdens de West-Brabantmiddag op 2 februari 2010 besloten dat samenwerking op sociaalmaatschappelijke onderwerpen, naast ruimtelijke ordening, economie, bereikbaarheid, duurzaamheid en middelen, onderdeel diende te blijven van de Strategische Agenda 2012-2020.

### *B: Herijking programma voorzieningen*

De portefeuillehouders Zorg Welzijn Onderwijs (voorheen voorzieningen) hebben geconcludeerd dat de bestaande bestuursopdrachten Voorzieningen weinig herkenbaar waren. Om deze reden is een traject van herijking van de strategische doelstellingen voor het programma Zorg Welzijn Onderwijs georganiseerd dat parallel heeft gelopen aan het traject van de actualisatie van de totale Strategische Agenda.

In maart en april 2011 heeft Radar, Bureau voor sociale vraagstukken, in opdracht van de West-Brabantse Vergadering het ambtelijke traject van herijking van het programma Voorzieningen begeleid. Eindresultaat is de eindrapportage "Groeien in Samenwerking", waarin is aangegeven welke onderwerpen voor (sub)regionale samenwerking in aanmerking komen; wat hiervoor de onderliggende motivatie is en op welk niveau samenwerking wordt gewenst.

Het bleek een lastige keuze welke onderwerpen, uiteindelijk te positioneren binnen de Strategische Agenda. De portefeuillehouders hebben besloten dat er allereerst stroomlijning van de bestaande samenwerking noodzakelijk is.

Een aantal onderwerpen zal zeker onderdeel uitmaken van de Strategische Agenda West-Brabant 2012-2020.

- Majeure projecten ter verbetering van de leefbaarheid en het ontwikkelen van verbindende schakels. Dit is een onderdeel met een integraal karakter. Naast de portefeuillehouders Zorg Welzijn Onderwijs zullen ook de portefeuillehouders Ruimtelijke Ontwikkeling en Sociaal economische Zaken worden betrokken bij de realisatie.
- Voortijdig SchoolVerlaten (VSV)

## THEMA 7 MIDDELEN

Bestuurlijk trekker: P. de Koning (Steenbergen)  
Ambt. opdrachtnemer: A. Baart (Roosendaal)  
Programmasecretaris J. van Leengoed (Bergen op Zoom)

*Missie "Samen doen wat samen kan!"*

### *A: Speerpunten van de bestuursopdracht Middelen*

#### **ICT**

Door de 19 Colleges is in 2009 de bestuursopdracht Samenwerkingsvoorstel I&A Regio West-Brabant vastgesteld. De kern van deze bestuursopdracht is neergelegd in de verschillende ontwikkelplateaus waarlangs wij de regionale samenwerking op het gebied van I-&A (I-spoor en A-spoor) in de regio vorm willen geven.

#### *Stand van zaken I-spoor: Regionale informatie-architectuur*

De resultaten van het I en A spoor zijn behaald in het eerste ontwikkelplateau. Medio 2010 en begin 2011 zijn respectievelijk de regionale I en A doelarchitectuur opgeleverd. Het tweede ontwikkelplateau van het I-spoor is het uitvoeren van regionale I-projecten. Afhankelijk van de prioriteiten in het primaire proces zou dat een van de volgende projecten kunnen zijn Dienstverlening, NUP-projecten etc.

In het derde ontwikkelplateau zijn Kennis en Adviesgroepen voor de I en A architectuur geformeerd. Zij hebben als taak om de regionale I-architectuur te onderhouden en advies uit te brengen aan regionale samenwerkingen in de regio. Op deze wijze wordt de verbinding tussen de verschillende projecten en regionale ontwikkelingen behouden.

#### *Stand van zaken A-spoor: Regionale automatisering architectuur (plateau 1)*

Er is een doelarchitectuur ontwikkeld, welke gaat dienen als referentiearchitectuur voor de regionale automatisering. Deze architectuur richt zich met name op het in kaart brengen van concepten die de automatiseringsarchitectuur raken zoals werkplekinrichting, server-infrastructuur, data- en communicatieverbindingen, databasearchitectuur en applicatieontsluiting. Daarnaast wordt er een kennisgroep geformeerd deze is ondermeer verantwoordelijk voor het onderhouden van de architectuur, het communiceren hierover en op basis hiervan het adviseren aan belanghebbenden.

Begin 2011 is een visie document opgeleverd welke de speerpunten uit de I-architectuur vertaald naar automatiseringsoplossingen, trends en noodzakelijke ontwikkelingen.

Het tweede ontwikkelplateau van het A-spoor is regionale samenwerking op het gebied van beheer(sprocessen).

#### *Veranderkundige aanpak*

De aanpak is gebaseerd op de koploperstrategie. Hierbij geldt dat de 5 koplopergemeenten: gemeente Bergen op Zoom, Breda, Etten-Leur, Oosterhout en Roosendaal de regionale samenwerking ontwikkelen. We vragen vooraf bij de start van een project wie van de andere gemeenten ook een bijdrage willen leveren. Bij de ontwikkeling van de doel I-architectuur is bijvoorbeeld de gemeente Moerdijk aangesloten. Resultaten worden aangeboden aan de overige deelnemende gemeenten in de regionale samenwerking (zwaan kleef aan principe).

Het eerste resultaat van het I-spoor: Regionale I-architectuur

. Tijdens dit proces om te komen tot een doel I-architectuur is een gezamenlijk begrippenkader ontstaan bij de leden van de werkgroep over architectuur. We hebben

daarbij gebruik gemaakt van de Nederlandse OverheidsArchitectuur (NORA) en de gemeentelijke vertaling daarvan, GEMMA (Gemeentelijke Architectuur).

Regionale samenwerking op basis van doelarchitecturen:

Door te kiezen als gemeenten in de regio voor dezelfde (op NORA en GEMMA) gebaseerde architectuurprincipes, wordt het maken van onderlinge afspraken en standaarden een stuk gemakkelijker.

Op deze wijze wordt voor de toekomstige samenwerking op het gebied van o.a.: het delen van expertise, het delen van backoffices en de ontwikkeling van het Klant Contact Centrum een degelijke basis gelegd.

## **Inkoop**

In 2010 is in de regio West-Brabant ingestemd met een intentieverklaring voor regionale inkoop samenwerking.

Het beoogde doel van de verklaring is op inkoopgebied aan te sluiten bij de regionale bedrijfsvoeringmissie: 'samen doen wat samen kan', met als basis voor de samenwerking de meerwaarde voor de individuele deelnemers (zijnde 19 gemeenten en het Waterschap Brabantse Delta).

De inkoopagenda's zijn op elkaar afgestemd. Op 25 maart 2011 hebben de inkopers en het inkoopbureau (SIW) een themabijeenkomst gehouden over de kansen en lessen.

Kanttekening bij de tactische inkoop samenwerking: het samenvoegen van inkoopbehoeften leidt niet automatisch tot efficiënt inkopen. Met name de afstemming en de diverse interne standpunten van de deelnemers van een inkooptraject zijn oorzaken.

Geconstateerd is dat de inkoop samenwerking grote(re) effecten kan hebben wanneer die wordt gekoppeld aan andere bedrijfsvoeringsthema's. Voorbeelden zijn de ontwikkelingen op HRM- en ICT-gebied. Echter ook op andere beleidsvelden kan door bedrijfsprocessen beter op elkaar af te stemmen grote(re) winst worden behaald.

Inkoop is daarbij te zien als een ondersteunende en/of initiërende functie.

## **HRM**

Acht van de elf regionale HRM-projecten zijn in uitvoering gebracht. De achterliggende visie om de regio steeds meer te positioneren als "één arbeidsmarkt" helpt nadrukkelijk bij de uitwerking van de projecten.

<b>Projecten</b>	<b>Stand van zaken</b>
Traineeprogramma	Regio neemt deel aan een brabant-breed traineeprogramma met in totaal 36 trainees, waarvan 9 uit onze regio. Traject van 2 jaar is gestart op 1 september 2010.
Regionaal Stagebeleid	Concept van regionaal stagebeleid is in 2010 uitgewerkt. In afwachting van HRM-visie en prioritering project geparkeerd.
Centraal werven	Project is nog niet uitgewerkt. Er zijn wel initiatieven om toe te werken naar één centrale recruitment.
Loopbaancentrum + interne pools	Loopbaancentrum is vanaf begin 2009 operationeel. Gebruik neemt steeds meer toe. Producten en diensten voldoen aan de verwachting. Mobiliteit en Loopbaanadvies worden meer uit elkaar getrokken en beiden professioneel vorm gegeven. Businesscase voor de periode na 2011 is in voorbereiding.
Academie West-Brabant en	Oplevering eind 2011. Sinds begin 2011 is website

opleidingen	vernieuwd en verbeterd. Zie <a href="http://www.werkeninwestbrabant.nl">www.werkeninwestbrabant.nl</a> 18 april 2011 minicongres gehouden `Naar ambitie met focus`.
Regionale arbeidsvoorwaarden	Er ligt een beleidsvoorstel om alle ontwikkelingspanningen in de regio meer op elkaar af te stemmen en meer te werken met eigen deskundigen. Diverse leergangen draaien met deelnemers uit de hele regio.
Strategische Personeelsplanning	Daarnaast meer centrale regie op inkoop van alle opleidingen. Digitale bestelsysteem operationeel in 2012. Breda in 2011 pilot. Op onderdelen worden arbeidsvoorwaarden meer op elkaar afgestemd. Dit is vooral het geval in subregio's. Nog geen project op regioschaal. Aspecten van nieuwe werken en goed werkgeverschap komen in dit project terug.
Inhuur derden	6 koplopergemeenten hebben modellen uitgewerkt. Kengetallen ist-situatie zijn verzameld. Afspraken zijn gemaakt over de uitvoering personeelsplanning bij alle 19 gemeenten vóór september 2012. 18 van de 19 colleges uit de regio hebben ingestemd met de deelname aan de aanbesteding en het bedrijfsvoeringsdeel. Daarnaast hebben nog 8 andere organisaties zich aangesloten. Operationeel per 1-1-2011. Er komt nu regie op alle flexstromen in de regio. Hele proces wordt gedigitaliseerd waardoor meer inzicht en daarmee meer stuurmogelijkheid heden. De implementatie van de ondersteunende applicatie gaat moeizaam. Najaar 2011 operationeel.
PSM = Personeel, Salaris en Management systeem.	12 gemeenten hebben hetzelfde salarissysteem sinds 2009. Onderliggende werkprocessen worden nu gestroomlijnd en onderlinge vervanging is eind eerste kwartaal 2011 geregeld.
Regionale HRM-visie	Op 21 juni is de regionale HRM-visie vastgesteld. Op het minicongres van 18 april 2011 zijn hiervoor de bouwstenen verzameld.
Medezeggenschap	OR-leden van de klankbordgroep van de regio hebben het initiatief genomen voor het beter organiseren van de medezeggenschap op de schaal van de regio. Op 20 april 2011 is hiervoor een themabijeenkomst gehouden in het Trivium. Dit project krijgt nog een vervolg.

### *B: Overige speerpunten*

#### *Verbonden Partijen*

In 2011 is uitvoering gegeven aan de intenties van het voorgaande jaar inzake de bezuinigingstaakstelling richting de Verbonden Partijen. Met enkele kaderbrieven is een en ander in procedure gebracht. De zogenaamde 3 x 3% maatregel. Daarnaast zijn er richtlijnen opgesteld m.b.t. de reserves en voorzieningen. Een en ander gaat gelden voor de begrotingen 2012, 2013 en 2014. Medio 2011 worden de begrotingen 2012 van de VP in procedure gebracht. De conceptbegrotingen 2012 zijn van commentaar voorzien door adviseurs financiën.

#### *Dienstverlening*

De bestuursopdracht dienstverlening is vastgesteld.

# GERELATEERDE ONDERWERPEN

## **West-Brabant en de MIRT-verkenning Antwerpen-Rotterdam (MIRT-VAR)**

In maart 2011 is het rapport Dynamische Delta 2020-2040 (TOEVOEGEN LINK DOCUMENT) als afronding van de MIRT-verkenning Antwerpen – Rotterdam opgeleverd. Een traject waarin het Rijk en de regio intensief met elkaar hebben samengewerkt om een gezamenlijk visie op de dynamische ontwikkeling van de Delta op lange termijn (2020-2040) te ontwikkelen.

De regio heeft input geleverd voor de bovengenoemde verkenning die gecoördineerd werd door het Ministerie van Infrastructuur en Milieu en in samenwerking met het Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, de Provincies Zuid-Holland, Noord-Brabant en Zeeland, de Stadsregio Rotterdam en Regio Drechtsteden.

Regio West-Brabant heeft als “linking-pin” een belangrijke plaats ingenomen tussen de Randstad en Brabantstad bij de totstandkoming van deze visie.

Een belangrijk resultaat van de verkenning is dat de nadruk op het versterken van de economische kracht van de Delta niet alleen blijkt te liggen bij het investeren in nieuwe infrastructuur. De kansen zitten veel meer in waardecreatie en het vergroten van de efficiëntie van de logistieke systemen plus het verbeteren van de grensoverschrijdende samenwerking. Eén van de belangrijkste afspraken is daarom het door overheid en bedrijfsleven gezamenlijk verbeteren van de logistieke systemen in het gebied tussen Rotterdam en Antwerpen.

## **Brabantstad Contourennota**

In de nota van Brabantstad is de samenhang met de Strategische Agenda West-Brabant relevant.

Brabantstad kent vier sleutelopgaven:

- economische versterking;

- vergroten internationale allure;  
- versterken van de ruimtelijke structuur van het stedelijk netwerk;  
- zorgen voor duurzame beschikbaarheid van schone energie en koesteren van vitaal landschap rond de steden als kapitale vestigingsplaatsfactor.

Met name het versterken van de ruimtelijke structuur van het stedelijk netwerk loopt parallel met de reeds ingezette structuur die via het RRO (Regionaal Ruimtelijk Overleg) gestalte heeft gekregen. De daar te behandelen thema's Ruimtelijke Strategie, Wonen, Werken en Landschap komen op deze wijze goed voor het voetlicht. De nota is vanuit het perspectief van Brabantstad opgesteld. Het is goed te constateren dat Brabantstad zich verder en meer ontwikkelt tot het nog meer uitdragen van het sterke merk Brabant (en het kern daarvan vormt) naar de omliggende wereld en dat de provincie zich, naast de oriëntatie naar de B5, in toenemende mate richt tot de R4 (de vier Brabantse regio's: Zuidoost, Noordoost, Midden en West) waar afspraken worden gemaakt inzake majeure (boven)regionale ontwikkelingen.

## **Havenvisie Rotterdam 2030**

Op 19 mei jl. is de Havenvisie 2030 van het Havenbedrijf Rotterdam gepresenteerd. Hierin wordt de visie uiteengezet over de ontwikkeling van de Mainport Rotterdam. Deze ontwikkeling beperkt zich allang niet meer tot het gebied van Rotterdam tot de Maasvlakte maar spreidt zich nu uit van Maasvlakte2 tot Moerdijk/West-Brabant. Daar het van invloed is op onze regio is dit document tijdens de West-Brabantmiddag van 21 juni jl. in de bestuurscommissies besproken met als doel een reactie vanuit Regio West-Brabant op te stellen.

### **Inzet gemeenten**

Voor het coördineren van projecten en processen uit de bestuursopdrachten en de Strategische Agenda West-Brabant wordt gebruik gemaakt van de ambtelijke capaciteit van de gemeenschappelijke regeling. De inhoudelijk inbreng bij de realisatie van de Strategische Agenda West-Brabant, bestuursopdrachten en daaraan gelieerde projecten zal steeds meer geleverd moeten worden door de ambtelijke organisaties van de 19 deelnemende gemeenten van regio West-Brabant. Zonder de ambtelijke capaciteit vanuit de gemeenten is het niet mogelijk om deze Strategische Agenda, bestuursopdrachten en overige projecten uit te voeren. Ook komend jaar wordt er een verzoek gedaan op de gemeenten om ambtelijke capaciteit beschikbaar te stellen om de projecten en processen gelieerd aan de bestuursopdrachten inhoudelijk voor te bereiden en te realiseren.